



**ПРИКАЗ**

« 06 » 09 20 21 г.

№ 119

г. Закаменск

Об утверждении Плана мероприятий по повышению качества управленческой деятельности руководителей МОО

По результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций, проведенного Министерством образования и науки Республики Бурятия в 2020 году, в целях повышения качества управленческой деятельности и уровня профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций, подготовки школьных управленческих команд, способных разрабатывать и реализовывать эффективные стратегии управления образованием, развития внутришкольных механизмов управления качеством образования; устранения выявленных в ходе мониторинга профессиональных дефицитов (низкий уровень управленческой работы руководителей по обеспечению информационной открытости ОО, реализуемой через организацию функционирования официального сайта ОО; низкий уровень управленческих компетенций в сфере законодательства, регламентирующего образовательную деятельность; низкий уровень управленческих компетенций в сфере менеджмента; низкий уровень управленческих компетенций по формированию резерва управленческих кадров) **приказываю:**

1. Утвердить План мероприятий по повышению качества управленческой деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций согласно приложению.
2. Контроль исполнения данного приказа оставляю за собой.

Начальник муниципального казенного учреждения  
«Закаменское районное управление образования»



Б.В. Цыренова

Приложение  
к приказу начальника  
МКУ «Закаменское РУО»  
от «06» сентября 2021 г. №119

План мероприятий по повышению качества управленческой деятельности  
руководителей муниципальных образовательных организаций  
на 2021-2022 учебный год

| Основные направления деятельности / мероприятия  | Сроки реализации    | Ответственные исполнители  | Ожидаемые результаты  |
|--|---------------------|--|---|
| <b>Качество профессиональной подготовки руководителей ОО</b>   |                     |  |   |
| Разработка и утверждение Положения о порядке назначения руководителей муниципальных образовательных организаций и формирования резерва управленческих кадров   | Октябрь 2021 г.     | Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Уржанова А.М.)  | Резерв управленческих кадров, обеспечение образовательных организаций руководящими работниками, обладающими высоким уровнем профессионализма                                |
| Организация работы по получению руководителями ОО дополнительного профессионального образования по программам подготовки «Менеджмент в образовании», «Государственное и муниципальное образование» или «Управление персоналом» | Постоянно           | Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Уржанова А.М.)<br>Руководители ОО   | Наличие у руководителей ОО дополнительного профессионального образования по программам подготовки «Менеджмент в образовании», «Государственное и муниципальное образование» |
| Организация участия руководителей ОО в курсах повышения квалификации   | Постоянно           | Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Тубшинова Л.Б.)<br>Отдел общего и дополнительного образования (Лодоева А.В.)<br>Руководители ОО | Высокий профессиональный уровень, методологическая культура руководителей ОО, использование ими современных технологий управления ОО  |
| <b>Качество управленческой деятельности руководителей ОО</b>   |                     |  |   |
| Внесение сведений о коллегиальных органах управления ОО, протоколов заседаний коллегиального органа на сайт ОО   | До 30 сентября 2021 | Руководители ОО  | Наличие сведений о коллегиальных органах управления ОО, протоколов заседаний коллегиального органа на сайтах ОО   |
| Размещение Порядка обучения по индивидуальному плану, формы  | До 30 сентября      | Руководители ОО  | Наличие Порядка обучения по   |

|   |                     |   |  |
|---|---------------------|---|--|
| заявлений от родителей обучающихся об обучении по индивидуальному учебному плану на сайте ОО  | 2021                |   | индивидуальному плану, формы заявлений от родителей обучающихся об обучении по индивидуальному учебному плану на сайте ОО        |
| Размещение ЛНА ОО по организации дистанционного обучения и ссылки на образовательные платформы на сайте ОО  | До 30 сентября 2021 | Руководители ОО   | Наличие ЛНА ОО по организации дистанционного обучения и ссылки на образовательные платформы на сайте ОО                          |
| Форсайт-сессия с участием школьных управленческих команд<br>По теме «Эффективные механизмы управления качеством образования на школьном уровне»                                   | Декабрь 2021        | Отдел общего и дополнительного образования (Лодоева А.В.)<br>Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Тубшинова Л.Б.) | Распространение лучших практик, определение управленческих проблем и негативных тенденции  |
| Организация семинара для руководителей ОО «Конфликт-менеджмент в организации: стратегии и тактики»  | Февраль 2022        | Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Тубшинова Л.Б.)  | Предотвращение и разрешение возможных конфликтов   |
| Участие руководителей в семинаре, направленном на ресоциализацию несовершеннолетних «Формула успеха»  | Март 2022           | Отдел общего и дополнительного образования (Лодоева А.В.)<br>Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Тубшинова Л.Б.) | Повышение уровня профессиональной компетентности руководителя по профилактике правонарушений несовершеннолетних                  |
| Семинар-практикум с участием руководителей и заместителей руководителей ОО по теме "Через инновации к качеству образования"   | Апрель 2022         | Отдел общего и дополнительного образования (Лодоева А.В.)<br>Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Тубшинова Л.Б.) | Выявление образовательных организаций с высокой эффективностью деятельности руководителей с целью распространения лучших практик |
| <b>Организация получения образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья</b>   |                     |   |  |
| Размещение на сайте ОО локальной нормативной документации об обучении по адаптированной образовательной программе для обучающихся с ОВЗ, актуализация АООП на текущий учебный год | До 30 сентября 2021 | Руководители ОО   | Наличие на сайте ОО ЛНА об обучении по АООП для обучающихся с ОВЗ, актуальной АООП на 2021-2022 учебный                          |

|   |   |                 |   |
|---|---|-----------------|---|
|   |   |                 | год   |
| Создание специальных условий для обучающихся с ОВЗ:<br>- размещение на информационном стенде справочной информации о расписании учебных занятий, выполненных крупным, высотой прописных букв не менее 7,5 см, рельефно-контрастным и продублирована шрифтом Брайля;<br>- обеспечение надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;<br>- обеспечение беспрепятственного доступа учащихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения ОО, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, локальное понижение стоекбарьеров до высоты не более 0,8 м; наличие специальных кресел и других приспособлений) | До 30 сентября 2021<br><br>До 30 декабря 2021 | Руководители ОО | Специальные условия для обучающихся с ОВЗ:<br>- наличие расписания учебных занятий, выполненных крупным, высотой прописных букв не менее 7,5 см, рельефно-контрастным и продублирована шрифтом Брайля на информационном стенде;<br>- наличие звуковых средств воспроизведения информации;<br>- наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, локальное понижение стоекбарьеров до высоты не более 0,8 м; наличие специальных кресел и других приспособлений) |
| <b>Условия осуществления образовательной деятельности</b>   |   |                 |   |
| Размещение локальной нормативной документации об обеспечении комфортных условий в ОО, соответствующих фотографий на сайте ОО  | До 30 сентября 2021                           | Руководители ОО | Наличие ЛНА об обеспечении комфортных условий в ОО, соответствующих фотографий на сайте ОО  |
| Создание в ОО:<br>- зоны отдыха (ожидания);<br>- навигации внутри организации   | До 30 сентября 2021                           | Руководители ОО | Наличие в ОО зоны отдыха (ожидания), навигации внутри организации   |
| Исполнение предписаний надзорных органов касательно санитарного состояния помещений ОО  | В установленные в предписании сроки           | Руководители ОО | Соответствие помещений ОО СанПиН  |
| <b>Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся</b>  |   |                 |   |
| Разместить локальную нормативную документацию об организации предпрофильной подготовки на ступени основного общего образования, расписание занятий на сайте ОО  | До 30 сентября 2021                           | Руководители ОО | Наличие ЛНА об организации предпрофильной подготовки на ступени основного общего образования,   |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
|   |  |  | расписания занятий на сайте ОО   |
| Разместить нормативную правовую документацию о реализации дополнительных образовательных программ на сайте ОО   | До 30 сентября 2021                                    | Руководители ОО  | Наличие НПА по реализации дополнительных образовательных программ на сайте ОО  |
| Разместить программу профориентации, отчет о проведенных мероприятиях на сайте ОО   | До 30 сентября 2021                                    | Руководители ОО  | Наличие программы профориентации, отчета о проведенных мероприятиях на сайте ОО  |
| <b>Формирование резерва управленческих кадров</b>   |  |  |  |
| Профессиональная переподготовка педагогических кадров по востребованным специальностям в БГУ и БРИОП за счет субсидий из средств республиканского бюджета, в других учебных заведениях за счет собственных средств работников | Сентябрь 2021 – июнь 2022, далее – ежегодно, постоянно | Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Уржанова А.М.)<br>Руководители ОО                   | Обеспечение ОО педагогическими кадрами в соответствии с полученной специальностью  |
| Организация работы по привлечению молодых специалистов в ОО:<br>- участие в ярмарках учебных заведений;<br>- целевая подготовка специалистов  | Ежегодно   | Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Уржанова А.М.)<br>Руководители ОО                   | Обеспечение ОО педагогическими кадрами в соответствии с полученной специальностью  |
| Организация профильного педагогического класса на базе МБОУ «Улекчинская СОШ»   | Подготовительный этап - 2021-2022 уч.г.                | Отдел общего и дополнительного образования (Лодоева А.В.)<br>МБОУ «Улекчинская СОШ» (Дамдинова Б.С.) | Создание кадровых, методических, материально-технических, нормативно-правовых условий для организации профильного педагогического класса   |
| Аттестация педагогических работников на первую и высшую квалификационные категории  | Постоянно  | Руководители ОО  | Увеличение доли педагогических работников с высшей и первой квалификационной категориями   |
| Организация участия педагогических, руководящих работников в конкурсах профессионального мастерства «Учитель года», «Педагог года», «Самый классный классный», «Директор года», «Наставник»                                   | Ежегодно   | Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Уржанова А.М.)<br>Руководители ОО                   | Инновационное движение, внедрение новых педагогических технологий в систему образования, рост профессионального мастерства педагогов и руководителей, распространение опыта лучших педагогов и руководителей |

|   |          |  |   |
|---|----------|--|---|
|   |          |  | района, развитие и расширение профессиональных контактов, поддержка талантливых, творчески работающих педагогов и руководителей   |
| Работа с резервом управленческих кадров | Ежегодно | Отдел кадровой и организационно-правовой работы (Уржанова А.М.)<br>Руководители ОО | Своевременный подбор претендентов в руководители ОО, планомерная подготовка и профессиональное развитие резерва управленческих кадров, формирование и развитие у кандидатов, состоящих в кадровом резерве, профессионально необходимых знаний, деловых и личных качеств |